

Préparer et conduire l'entretien annuel d'évaluation



Objectifs

Cerner les enjeux d'un tel entretien pour le manager d'une équipe.

Acquérir les techniques efficaces pour mener l'entretien..

Public

Toute personne amenée à assurer la conduite de l'entretien annuel

Prérequis

Maîtriser les fondamentaux du management

Durée

2 jour(s) soit 14 heures

Comprendre l'entretien d'évaluation : outil de management par objectif

- Appréhender les raisons d'être d'un tel entretien
- Pour le salarié
- Pour l'établissement
- Pour le manager
- Définir les objectifs
- Identifier les critères d'évaluation
- Fixer les règles à respecter
- Positionner les participants

Préparer l'entretien d'évaluation

- Se préparer (préparation du supérieur hiérarchique)
- S'approprier le guide d'entretien
- Analyser le vécu en recensant faits, objectifs et consignes
- Faire la différence entre capacités, compétences et performances
- Préparer le collaborateur
- Créer les conditions matérielles et relationnelles de l'entretien

Conduire l'entretien

- Accueillir le salarié
- Faire faire le bilan du salarié par le salarié
- Évaluer son salarié
- Exprimer et faire exprimer les besoins et les attentes
- Négocier les objectifs
- Conclure l'entretien

Assurer le suivi de l'entretien

- Mener des entretiens de suivi
- Accompagner le salarié dans la réalisation de ses objectifs
- Motiver ou re-motiver le salarié
- Redéfinir les objectifs
- Recadrer

Modalités pédagogiques

- Apports théoriques et Conseils pratiques
- 80 % de pratique, 30% de théorie
- Exercices d'application
- Un mémento de stage par participant
- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur

Moyens matériels

- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur

Evaluation d'atteinte des objectifs

- Evaluation en début de formation à partir d'un cas pratique
- Evaluation en fin de formation sous forme de QCM

Validation

- Attestation de stage

Nombre de stagiaires

- De 4 à 15 stagiaires maximum

Calendrier

- Consultez notre calendrier en inter-entreprises où contactez-nous

Révélez vos talents



Besoin d'informations complémentaires ?
05.61.54.52.63 ou service.clients@jcm-solutions.fr

