

Animer une équipe projet



Objectifs

Gérer et manager une équipe lors de la conduite d'un projet (sans autorité hiérarchique)

Repérer les éléments du projet

- Identifier le projet et de son contexte
- Cerner les objectifs à atteindre
- Repérer les contraintes à respecter
- Evaluer les enjeux et les risques

Comprendre les rôles du manager sans autorité hiérarchique

- Etre un animateur
- Savoir prendre des décisions
- Communiquer
- Jouer un rôle de médiateur
- Etre un facilitateur

Pratiquer le travail en groupe

- Définir les objectifs communs et objectifs personnels
- Se connaître, connaître les autres
- Respecter les étapes du «développement d'équipe»
- Identifier les modèles de fonctionnement et d'organisation en fonction du projet
- Identifier les styles de management et les moyens de les mettre en œuvre
- Prévenir les tensions et conflits
- Pratiquer l'écoute active

Public

Toute personne susceptible de gérer une équipe lors de la conduite d'un projet

Prérequis

Connaître les fonctions de base du module Niveau 1 de la gestion de projet

Durée

2 jour(s) soit 14 heures

Motiver et responsabiliser le contributeur

- Demander une participation et un engagement individuel
- Repérer les facteurs et techniques de motivation
- Définir le niveau de pouvoir et de délégation
- Appréhender et définir le processus de communication
- Formaliser ses relations avec le contributeur
- Assurer un suivi
- Prendre en compte la hiérarchie du contributeur
- Etre reconnaissant
- Savoir valoriser une contribution
- Savoir recadrer

Modalités pédagogiques

- Apports théoriques et Conseils pratiques
- 80 % de pratique, 20% de théorie
- Exercices d'application
- Un mémento de stage par participant
- Formation modulable en fonction des besoins des stagiaires

Moyens matériels

- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur
- Ordinateur pour chaque participant

Evaluation d'atteinte des objectifs

- Evaluation en début de formation à partir d'un cas pratique
- Evaluation en fin de formation sous forme de QCM

Validation

- Attestation de stage

Nombre de stagiaires

- 3 à 8 stagiaires maximum

Calendrier

- Consultez notre calendrier en interentreprises où contactez-nous

Révélez vos talents



Besoin d'informations complémentaires ?
05.61.54.52.63 ou service.clients@jcm-solutions.fr

