



Objectifs

Acquérir les notions fondamentales pour assurer la mission de chef de projet

Public

Toute personne amenée à assurer le rôle de chef de projet.

Prérequis

Avoir participé à un projet

Durée

3 jour(s) soit 21 heures

Fonctionner en mode projet

- Comprendre les caractéristiques du management par projet
- Acquérir les fondements du management par projet
- Appréhender Les caractéristiques du management par projet

Manager transversal

- Les techniques du management transversal
- Etre le fédérateur : de l'expert au leader
- Etre animateur, preneur de décision, communicateur, médiateur

Pratiquer le travail en groupe

- Choisir les membres de son équipe
- Fixer des objectifs communs et des objectifs personnels
- Se connaître et apprendre à connaître les autres
- Suivre les étapes du «développement d'équipe»
- Choisir son modèle de fonctionnement
- Repérer les styles de management
- Prévenir les tensions et conflits
- Pratiquer l'écoute active

Motiver, responsabiliser, mobiliser les membres de l'équipe

- Faire participer et s'engager
- Utiliser les leviers techniques de motivation
- Exercer son pouvoir et déléguer
- Former, décider, soutenir un rythme, féliciter, sanctionner

Elaborer le cahier des charges

- Définir le projet
- Fixer les objectifs à atteindre
- Respecter les contraintes
- Identifier les enjeux et les risques

Organiser les tâches

- Recenser les tâches
- Analyser les contraintes et les durées
- Ordonner les tâches
- Mettre en place un planning
- Rechercher le chemin critique et les marges libres
- Utiliser un logiciel de gestion de projet

Réaliser l'avancement du projet et le suivi

- Contrôler les coûts
- Gérer les décisions
- Faire ses rapports de suivi
- Utiliser les tableaux de bord
- Fixer les critères de pilotage
- Faire accepter le suivi

Mettre en œuvre un système d'information

- Concevoir sa stratégie de communication
- Faire circuler l'information

Piloter l'objectif «qualité»

- Contrôler la qualité de conception
- Contrôler la tenue des délais
- Contrôler l'utilisation des ressources

Modalités pédagogiques

- Apports théoriques et Conseils pratiques
- 80 % de pratique, 30% de théorie
- Exercices d'application
- Un mémento de stage par participant
- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur

Moyens matériels

- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur
- Un ordinateur pour chaque participant

Evaluation d'atteinte des objectifs

- Evaluation en début de formation à partir d'un cas pratique
- Evaluation en fin de formation sous forme de QCM

Validation

- Attestation de stage

Nombre de stagiaires

- 3 à 8 stagiaires maximum

Calendrier

- Consultez notre calendrier en interentreprises ou contactez-nous

Révélez vos talents...



Besoin d'informations complémentaires ?
05.61.54.52.63 ou service.clients@jcm-solutions.fr

