

Piloter un projet

Niveau 2



Objectifs

Renforcer ses compétences pour fonctionner en mode projet

Public

Toute personne impliquée dans la conduite d'un projet qui possède les connaissances de base

Prérequis

Connaître les fonctions de base du module Niveau 1.

Durée

3 jour(s) soit 21heures

Analyser les besoins

- Connaître les notions de base
- Analyser le besoin
 - Cadrer l'étude
 - Analyser l'existant
 - Réaliser un benchmark
 - Faire valider l'existant
 - Choisir un axe de solution
 - Modéliser la solution et faire valider
- Recourir à des outils d'analyse

Manager les risques du projet

- Identifier les risques (quantitatif, qualitatif)
- Evaluer les risques
- Elaborer une stratégie de défense
- Utiliser des techniques d'analyse et de quantification
- Documenter le MRP (Management du Risque Projet)

Réceptionner les livrables

- Définir un protocole de recettes
- Réaliser un cahier de recettes
- Agir face aux anomalies

Maîtriser les techniques de planification

- Rappel des fondamentaux de la planification
- Repérer quand utiliser les diagrammes à échelles de temps
- Repérer quand utiliser la planification par réseau
- Etablir un planning par réseau
- Utiliser le PERT Temps
- Utiliser le PERT Charge
- Maîtriser les techniques d'ordonnement des ressources
- Ordonner par les charges
- Ordonner par l'arrière
- Ordonner par les marges
- Réaliser l'avancement physique
- Réaliser des courbes d'avancement
- Piloter, réévaluer les charges, replanifier

Modalités pédagogiques

- Apports théoriques et Conseils pratiques
- 80 % de pratique, 20% de théorie
- Exercices d'application
- Un mémento de stage par participant

Moyens matériels

- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur
- Ordinateur pour chaque participant

Evaluation d'atteinte des objectifs

- Evaluation en début de formation à partir d'un cas pratique
- Evaluation en fin de formation sous forme de QCM

Validation

- Attestation de stage

Nombre de stagiaires

- 3 à 8 stagiaires maximum

Calendrier

- Consultez notre calendrier en interentreprises où contactez-nous

Révélez vos talents



Besoin d'informations complémentaires ?
05.61.54.52.63 ou service.clients@jcm-solutions.fr

