

Travailler en mode projet

Management

Objectifs

Comprendre la logique de l'approche projet.
Adopter la méthodologie de gestion de projet

Public

Toute personne impliquée dans la conduite d'un projet

Pré-requis

Aucun

Durée

2 jour(s) soit 14 heures

Le fonctionnement par projet

- Les fondements du management par projet
- Les caractéristiques du management par projet
 - Un objectif précis
 - Une limite dans le temps
 - Une singularité
 - Une micro organisation non permanente
- Les types de structure
- Quelques conseils
 - Minimiser les résistances au changement
 - Identifier et associer les acteurs

Le cahier des charges

- La définition du projet
- Les objectifs à atteindre
- Les contraintes à respecter
- Les enjeux et risques

Le choix de l'équipe projet

- Les principes de choix
- Les rôles du chef de projet
- Le rôle des différents acteurs
- La motivation et l'adhésion de l'équipe
 - Développer un sentiment d'appartenance
 - Favoriser l'implication

L'organisation des tâches

- Le recensement des tâches
- L'analyse des contraintes et des durées
- L'ordonnancement des tâches
- La mise en place d'un planning
- La recherche du chemin critique et des marges libres
 - Diagramme de GANTT
 - Réseau PERT
- Les utilités d'un logiciel de gestion de projet

L'avancement du projet

- L'utilisation de tableaux de bord
- Les critères de pilotage
- L'acceptation du suivi

La mise en place d'un système d'information

- La stratégie de communication
- La circulation de l'information

Modalités pédagogiques

- Apports théoriques et Conseils pratiques
- 80 % de pratique, 20% de théorie
- Jeux de rôle et ateliers issus du contexte de travail
- Un mémento de stage par participant
- Formation modulable en fonction des besoins des stagiaires

Moyens matériels

- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur

Evaluation d'atteinte des objectifs

- Evaluation en début de formation à partir d'un cas pratique
- Evaluation en fin de formation sous forme de QCM

Validation

- Attestation de stage

Nombre de stagiaires

- De 4 à 15 stagiaires maximum

Calendrier

- Consultez notre calendrier en interentreprises où contactez-nous

Révélez vos talents



Besoin d'informations complémentaires ?
05.61.54.52.63 ou service.clients@jcm-solutions.fr

