



Objectifs

*Cerner les enjeux d'un tel entretien pour le manager d'une équipe.
Acquérir les techniques efficaces pour mener l'entretien.*

Public

Toute personne amenée à assurer la conduite des entretiens d'évaluation

Prérequis

Maîtriser les fondamentaux du management.

Durée

2 jour(s) soit 14 heures

Comprendre l'entretien d'évaluation : outil de management par objectif

- Appréhender les raisons d'être d'un tel entretien
 - Pour le salarié
 - Pour l'établissement
 - Pour le manager
- Définir les objectifs
- Identifier les critères d'évaluation
- Fixer les règles à respecter
- Positionner les participants

Préparer l'entretien d'évaluation

- Se préparer (préparation du supérieur hiérarchique)
- S'approprier le guide d'entretien
- Analyser le vécu en recensant faits, objectifs et consignes
- Faire la différence entre capacités, compétences et performances
- Préparer le collaborateur
- Créer les conditions matérielles et relationnelles de l'entretien

Conduire l'entretien

- Accueillir le salarié
- Faire faire le bilan du salarié par le salarié
- Evaluer son salarié
- Exprimer et faire exprimer les besoins et les attentes
- Négocier les objectifs
- Conclure l'entretien

Assurer le suivi de l'entretien

- Mener des entretiens de suivi
- Accompagner le salarié dans la réalisation de ses objectifs
- Redéfinir les objectifs
- Recadrer

Modalités pédagogiques

- Apports théoriques et Conseils pratiques
- 80 % de pratique, 30% de théorie
- Exercices d'application
- Un mémento de stage par participant
- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur

Moyens matériels

- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur
- Un ordinateur pour chaque participant

Evaluation d'atteinte des objectifs

- Evaluation en début de formation à partir d'un cas pratique
- Evaluation en fin de formation sous forme de QCM

Validation

- Attestation de stage
- Formation éligible au CPF par la certification TOSA

Nombre de stagiaires

3 à 8 stagiaires maximum

Calendrier

Consultez notre calendrier en inter-entreprises où contactez-nous

Révélez vos talents...

