



Objectifs

Découvrir les différentes dimensions du management et choisir les bons leviers d'actions
Analyser son nouvel environnement et le profil de ses collaborateurs

Aborder avec succès son nouveau rôle de manager

- Identifier les spécificités de la fonction de manager.
- Découvrir les différents rôles du manager :
 - Paradoxes et contradictions

Analyser la situation et obtenir de la hiérarchie les moyens nécessaires à sa prise de fonction

- Avoir une vision globale de la situation
- Définir son plan d'actions à court terme
- Déterminer les informations utiles à sa prise de fonction
- Négocier avec son supérieur hiérarchique

Réussir ses premiers contacts avec l'équipe

- Recueillir l'information sur l'équipe
- Préparer et animer sa première réunion
- Identifier le positionnement de ses collaborateurs
- Distinguer les enjeux personnels et les leviers de motivation

Public

Tout manager en prise de fonction ou en poste depuis une courte durée

Prérequis

Aucun

Durée

2 jour(s) soit 14 heures

Exercer son rôle et adapter son style de management

- Identifier son style préférentiel de management
- Adapter et faire évoluer ses pratiques managériales en fonction de son équipe
- Exercer pleinement son rôle de manager
- Tenir compte des résistances au changement de l'équipe

Gérer les situations spécifiques ou délicates

- Définir clairement les règles du jeu
- Manager d'anciens collègues
- Faire face à la démotivation
- Déléguer avec efficacité

Bâtir son plan de réussite

- Identifier ses objectifs individuels et d'équipe
- Construire son plan d'actions à moyen terme

Modalités pédagogiques

- Apports théoriques et Conseils pratiques
- 80 % de pratique, 30% de théorie
- Exercices d'application
- Un mémento de stage par participant
- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur

Moyens matériels

- Animation à l'aide d'un vidéo projecteur
- Un ordinateur pour chaque participant

Evaluation d'atteinte des objectifs

- Evaluation en début de formation à partir d'un cas pratique
- Evaluation en fin de formation sous forme de QCM

Validation

- Attestation de stage

Nombre de stagiaires

3 à 8 stagiaires maximum

Calendrier

- Consultez notre calendrier en inter-entreprises où contactez-nous

Révélez vos talents

